



Т. В. Алесинская  
К. В. Дрокина

# Project management: theory and methodology

учебное пособие



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Инженерно-технологическая академия

**Т. В. АЛЕСИНСКАЯ**  
**К. В. ДРОКИНА**

**PROJECT MANAGEMENT:  
THEORY AND METHODOLOGY**

*Учебное пособие*

Ростов-на-Дону – Таганрог  
Издательство Южного федерального университета  
2024

УДК 338 (075.8)

ББК 65.290-2я73

A486

*Печатается по решению кафедры менеджмента и инновационных технологий Института управления в экономических, экологических и социальных системах Южного федерального университета (протокол № 28 от 31 мая 2023 г.)*

**Рецензенты:**

профессор кафедры управления ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», доктор экономических наук,  
профессор *И. Н. Олейникова*

директор учебно-научного центра Южно-Российского института управления РАНХиГС, кандидат экономических наук,  
доцент *Н. В. Брюханова*

**Алесинская, Т. В.**

A486 Project management: theory and methodology : учебное пособие / Т. В. Алесинская, К. В. Дрокина ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2024. – 115 с.

ISBN 978-5-9275-4638-1

В данном пособии представлены концептуальные вопросы управления проектами, включающие актуальность проектной формы реализации стратегий развития организаций в современной экономике, специфические характеристики проекта как объекта управления, особенности взаимодействия групп процессов и областей знаний проектного управления, типология проектов и ее влияние на управленческие задачи, подходы к управлению проектами, организационные аспекты проектной деятельности внутри организации. Каждая тема содержит теоретический материал, практические примеры, список контрольных вопросов.

Пособие рекомендуется для преподавателей и студентов бакалавриата и магистратуры всех форм обучения на англоязычных программах по направлениям подготовки 38.04.02 «Менеджмент», 38.03.05 «Бизнес-информатика», 38.03.06 «Торговое дело», 38.03.02 «Менеджмент».

УДК 338 (075.8)

ББК 65.290-2я73

ISBN 978-5-9275-4638-1

© Южный федеральный университет, 2024

© Алесинская Т. В., Дрокина К. В., 2024

© Оформление. Макет. Издательство

Южного федерального университета, 2024

# CONTENT

INTRODUCTION.....	5
1. FUNDAMENTALS OF MANAGEMENT ACTIVITIES .....	6
1.1. Control loop .....	6
1.2. Strategic development of companies as an area of project activity.....	7
1.3. Control questions.....	9
2. PROJECT AS THE CONTROL OBJECT.....	11
2.1. Project and process activities .....	11
2.2. Project and its components .....	13
2.3. Project life cycle.....	18
2.4. Project limitations.....	22
2.5. Project participants .....	24
2.6. Project environment.....	27
2.7. Critical project success factors.....	30
2.8. Control questions.....	35
3. PROCESS GROUPS AND KNOWLEDGE AREAS OF PROJECT MANAGEMENT .....	37
3.1. Project management tasks.....	37
3.2. Project management process groups .....	40
3.3. Project management knowledge areas .....	47
3.4. Control questions.....	50
4. TYPES OF PROJECTS AND PROJECT MANAGEMENT .....	51
4.1. Project classification.....	51
4.2. Dependence of knowledge areas on classifier values .....	57
4.3. Types of project management.....	59
4.4. Programs and project portfolios.....	63
4.5. Control questions.....	65

5. APPROACHES TO PROJECT MANAGEMENT.....	67
5.1. Waterfall approach to project management .....	67
5.2. Agile approach.....	70
5.3. Framework Agile Scrum .....	75
5.3.1. Iterative and incremental development models.....	75
5.3.2. Framework Scrum.....	78
5.4. Control questions .....	84
6. QUESTIONS OF THE PROJECT ACTIVITIES ORGANIZATION .....	86
6.1. Project management bodies.....	86
6.2. Organizational forms of project activities within a company.....	90
6.2.1. Implementation of the project within the functional structure.....	91
6.2.2. Project organizational structure .....	94
6.2.3. Matrix organizational structure .....	97
6.3. Choosing the organizational form of the project.....	103
6.4. Role of the project manager .....	104
6.5. Control questions .....	110
CONCLUSION .....	112
REFERENCES .....	113