



Т. В. Алесинская
К. В. Дрокина

Управление проектами: концептуальные и методологические ОСНОВЫ

ЧАСТЬ 1

учебное пособие



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Инженерно-технологическая академия

Т. В. АЛЕСИНСКАЯ
К. В. ДРОКИНА

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ:
КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ
И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ
ОСНОВЫ**

*Учебное пособие
в двух частях*

Часть 1

Ростов-на-Дону – Таганрог
Издательство Южного федерального университета
2025

УДК 338 (075.8)
ББК 65.290–2я73

А486

*Печатается по решению кафедры менеджмента и инновационных технологий Института управления в экономических, экологических и социальных системах Южного федерального университета
(протокол № 9 от 11 июня 2024 г.)*

Рецензенты:

профессор кафедры управления ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», доктор экономических наук, профессор *И. Н. Олейникова*
директор учебно-научного центра Южно-Российского института управления РАНХиГС, кандидат экономических наук, доцент *Н. В. Брюханова*

Алесинская, Т. В.

А486 Управление проектами : концептуальные и методологические основы : учебное пособие : в 2 ч. / Т. В. Алесинская, К. В. Дрокина ; Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2025.
ISBN 978-5-9275-4944-3

Часть 1. – 137 с.

ISBN 978-5-9275-4945-0 (Ч. 1)

В данном пособии представлены концептуальные вопросы управления проектами, включающие актуальность проектной формы реализации стратегий развития организаций в современной экономике, специфические характеристики проекта как объекта управления, особенности взаимодействия групп процессов и областей знаний проектного управления, типология проектов и ее влияние на управленческие задачи, подходы к управлению проектами, организационные аспекты проектной деятельности внутри организации. Каждая тема содержит теоретический материал, практические примеры, список контрольных вопросов.

Пособие рекомендуется для преподавателей и студентов бакалавриата и магистратуры всех форм обучения по направлениям подготовки 38.04.02 «Менеджмент», 38.03.05 «Бизнес-информатика», 38.03.06 «Торговое дело», 38.03.02 «Менеджмент».

ISBN 978-5-9275-4945-0 (Ч. 1)
ISBN 978-5-9275-4944-3

УДК 338 (075.8)
ББК 65.290–2я73

© Южный федеральный университет, 2025
© Алесинская Т. В., Дрокина К. В., 2025
© Оформление. Макет. Издательство
Южного федерального университета, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	6
1.1. Контур и цикл организационного управления	6
1.2. Управленческие решения.....	9
1.3. Стратегическое и инновационное развитие компаний как сфера проектной деятельности.....	11
Контрольные вопросы	13
2. ПРОЕКТ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ.....	14
2.1. Проектный и процессный виды деятельности.....	14
2.2. Проект как объект управления	16
2.3. Жизненный цикл проекта.....	22
2.4. Ограничения проекта.....	29
2.5. Участники проекта.....	31
2.6. Окружение проекта.....	35
2.7. Критические факторы успеха проекта.....	39
Контрольные вопросы	44
3. ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ПРОЦЕССЫ, ОБЛАСТИ ЗНАНИЙ.....	46
3.1. Задачи управления проектами.....	46
3.2. Группы процессов управления проектом.....	49
3.3. Области знаний управления проектом	57
Контрольные вопросы	62
4. ТИПЫ ПРОЕКТОВ И ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	63
4.1. Классификация проектов	63
4.2. Зависимость областей знаний от значений классификаторов	69
4.3. Типы проектного управления	72
4.4. Программы и портфели проектов	77
Контрольные вопросы	79
5. ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ.....	81
5.1. Каскадный подход к управлению проектами	81

5.2. Подход Agile.....	85
5.3. Фреймворк Agile Scrum.....	91
5.3.1. Итеративные и инкрементные модели разработки.....	91
5.3.2. Фреймворк Scrum.....	95
Контрольные вопросы	101
 6. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	 104
6.1. Органы управления проектом	104
6.2. Организационные формы реализации проекта внутри компании....	109
6.2.1. Реализация проекта в рамках функциональной структуры	109
6.2.2. Проектная организационная структура	113
6.2.3. Матричная организационная структура	117
6.3. Выбор организационной формы проекта.....	123
6.4. Роль менеджера проекта	125
Контрольные вопросы	132
 ЗАКЛЮЧЕНИЕ	 134
 СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	 135